



**Завод за јавно здравље Лесковац**

*16000 Лесковац, Максима Ковачевића 11*

*E-mail: info@zzjzle.org.rs*

*Тел.: 016/245-219; 241-042; Факс: 016/244-910*

CENTAR ZA ANALIZU, PLANIRANJE,  
ORGANIZACIJU ZDRAVSTVENE ZAŠTITE,  
INFORMATIKU I BIOSTATISTIKU U ZDRAVSTVU

A N A L I Z A   R A D A  
SEKUNDARNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE JABLANIČKOG OKRUGA  
(OPŠTA BOLNICA LESKOVAC I SPECIJALNA BOLNICA ZA REHABILITACIJU  
“GEJZER” SIJARINSKA BANJA, MEDVEĐA)  
U 2016. GODINI

LESKOVAC, JUN 2017. GODINE



## Завод за јавно здравље Лесковац

16000 Лесковац, Максима Ковачевића 11

E-mail: [info@zzjzle.org.rs](mailto:info@zzjzle.org.rs)

Тел.: 016/245-219; 241-042; Факс: 016/244-910

### A N A L I Z A   R A D A

### SEKUNDARNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE JABLANIČKOG OKRUGA (OPŠTA BOLNICA LESKOVAC I SPECIJALNA BOLNICA ZA REHABILITACIJU “GEJZER” SIJARINSKA BANJA, MEDVEĐA) U 2016. GODINI

U skladu sa preporukama iz Odluke o kriterijumima i merilima za raspoređivanje sredstava i ugovaranje poslova od opštег interesa u zdravstvenoj zaštiti u 2017. godini urađena je Analiza rada sekundarne zdravstvene zaštite za 2016. godinu.

U okviru Analize, obrađeno je više podataka (u skladu sa uputstvom iz Odluke), kao što su:

- organizacija;
- obezbeđenost;
- ispunjenost standarda mera izvršenja:
  - . doktora specijaliste,
  - . broj zaposlenih lekara, medicinskih tehničara i nemedicinskog kadra;
- broj laboratorijskih analiza (hematoloških, biohemiskih, urin);
- broj operacionih sala;
- broj operacija;
- prosečan broj operacija po lekaru specijalisti i
- broj dijaliza:
  - acetatne,
  - bikarbonatne i
  - peritonealne.

Na području Jablaničkog okruga prema Uredbi o Planu mreže zdravstvenih ustanova predviđeno je da sekundarnu zdravstvenu zaštitu pružaju Opšta bolnica Leskovac i Specijalna bolnica za rehabilitaciju “Gejzer” iz Sijarinske Banje, opština Medveđa.

A. Opšta bolnica Leskovac obavlja zdravstvenu delatnost iz oblasti sekundarne (stacionarne) zdravstvene zaštite (više specijalističkih oblasti) kao samostalna zdravstvena ustanova za teritoriju Jablaničkog okruga.

B. Specijalna bolnica za rehabilitaciju "Gejzer" obavlja zdravstvenu delatnost iz oblasti sekundarne (stacionarne) zdravstvene zaštite i to iz oblasti fizikalne medicine i rehabilitacije kao samostalna zdravstvena ustanova za teritoriju Jablaničkog okruga.

## ORGANIZACIJA

A. Organizaciono, u samostalnoj Opštoj bolnici Leskovac odgovarajuće službe pružale su zdravstvenu zaštitu iz oblasti 24 organizacione jedinice/službe sa ukupno 795 raspoređenih postelja, bez postelja za dnevnu bolnicu i neonatologiju).

B. Organizaciono, u samostalnoj Specijalnoj bolnici za rehabilitaciju "Gejzer" u Sijarinskoj Banji odgovarajuća služba pružala je zdravstvenu zaštitu iz oblasti fizikalne medicine i rehabilitacije, sa ukupno 50 raspoređenih postelja za potrebe RFZO, filijale u Leskovcu.

## OBEZBEĐENOST

A. Kad je u pitanju obezbeđenost u pogledu kadra, pri dezintegraciji Zdravstvenog centra Leskovac, Opštoj bolnici Leskovac određen je optimalan kadar u skladu sa normativima i standardima iz Pravilnika. Pri tom joj je dodeljen i deo kadra predviđen za obavljanje specijalističko - konsultativne delatnosti u pojedinim domovima zdravlja, koji je održavan i nadalje. I pored toga, ukupno postoji manjak kod ugovorenog kadra od 19 doktora medicine, 207 med. sestara/tehničara, 3 diplomirana farmaceuta, 8 zdravstvena saradnika i 46 tehničkih i pomoćnih radnika a višak za 23 administrativna radnika i 8 vozača sanitetskog prevoza.

B. Kad je u pitanju obezbeđenost u pogledu kadra u Specijalnoj bolnici za rehabilitaciju "Gejzer" u Sijarinskoj Banji, može se konstatovati da je kadar nedovoljan za 7 medicinskih sestara/tehničara i 1 zdravstvenog saradnika a u višku je za 1 doktora medicine i 1 tehničkog i pomoćnog radnika.

C. Ukupno, kad je u pitanju obezbeđenost kadra obeju zdravstvenih ustanova, može se konstatovati da je kadar u manjku za 18 doktora medicine, 214 med. sestrara/tehničara, 3 diplomirana farmaceuta, 9 zdravstvenih saradnika i 45 tehničkih i pomoćnih radnika a u višku za 23 administrativna radnika i 8 vozača sanitetskog prevoza.

## RAD I KORIŠĆENJE SEKUNDARNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

A. Posmatrano po Uputstvu, broj korišćenih postelja iznosio je 795. Ukupno je ispisano 22335 bolesnika, sa 150334 bolesnička dana i prosečnom dužinom lečenja od 6,73 dan. Prosečna zauzetost postelja iznosila je 51,81%.

B. Posmatrano po Uputstvu, broj korišćenih ugovorenih postelja sa RFZO iznosio je 50 (od ukupno 270). Ukupno je ispisano 497 bolesnika, sa 11413 bolesničkih

dana i prosečnom dužinom lečenja od 22,96 dana. Prosečna zauzetost postelja iznosila je 62,54%.

C. Ukupno, broj korišćenih postelja iznosio je 845. Ukupno je ispisano 22832 bolesnika, sa 161747 bolesničkih dana i prosečnom dužinom lečenja od 7,08 dana. Prosečna zauzetost postelja iznosila je 52,44%.

## ISPUNJENJE STANDARDA MERA IZVRŠENJA DOKTORA MEDICINE/STOMATOLOGIJE SPECIJALISTE

I. Prema Pravilniku o bližim uslovima za obavljanje zdravstvene delatnosti u zdravstvenim ustanovama i drugim oblicima zdravstvene službe (“Sl. Glasnik RS” broj 43/2006., 112/2009., 50/2010., 79/2011., 10/2012., 119/2012. i 22/2013.) analizirane su mere izvršenja (za 12 oblasti za koje postoje normativi) za doktore medicine specijaliste u bolničkoj i polikliničkoj delatnosti.

A. U Opštoj bolnici Leskovac, kao i na okrugu stanje mera izvršenja za doktore medicine specijaliste u bolničkoj i polikliničkoj delatnosti za 2016. godinu je sledeće:

### Dermatovenerologija

- broj hospitalizovanih (prijemi- otpusti) nije u skladu sa Pravilnikom;
- broj specijalističkih pregleda je u skladu sa Pravilnikom;

### Ginekologija i akušerstvo

- broj hospitalizovanih (prijemi- otpusti) nije u skladu sa Pravilnikom;
- broj specijalističkih pregleda nije u skladu sa Pravilnikom;

### Hirurgija

- broj hospitalizovanih (prijemi- otpusti) nije u skladu sa Pravilnikom;
- broj specijalističkih pregleda nije u skladu sa Pravilnikom;

### Infektivne bolesti

- broj hospitalizovanih (prijemi- otpusti) nije u skladu sa Pravilnikom;
- broj specijalističkih pregleda nije u skladu sa Pravilnikom;

### Interna medicina

- broj hospitalizovanih (prijemi- otpusti) nije u skladu sa Pravilnikom;
- broj specijalističkih pregleda je u skladu sa Pravilnikom;

### Neurologija

- broj hospitalizovanih (prijemi- otpusti) nije u skladu sa Pravilnikom;
- broj specijalističkih pregleda je u skladu sa Pravilnikom;

### Oftalmologija

- broj hospitalizovanih (prijemi- otpusti) nije u skladu sa Pravilnikom;
- broj specijalističkih pregleda je u skladu sa Pravilnikom;

### Otorinolaringologija (ORL) i maksilofacijalna hirurgija (MFH)

- broj hospitalizovanih (prijemi- otpusti) nije u skladu sa Pravilnikom;
- broj specijalističkih pregleda je u skladu sa Pravilnikom;

### Ortopedija

- broj hospitalizovanih (prijemi- otpusti) je u skladu sa Pravilnikom;
- broj specijalističkih pregleda je približno u skladu sa Pravilnikom;

**Pedijatrija**

broj hospitalizovanih (prijemi- otpusti) nije u skladu sa Pravilnikom;  
broj specijalističkih pregleda nije u skladu sa Pravilnikom;

**Psihijatrija**

broj hospitalizovanih (prijemi- otpusti) nije u skladu sa Pravilnikom;  
broj specijalističkih pregleda je u skladu sa Pravilnikom;

**Urologija**

broj hospitalizovanih (prijemi- otpusti) je u skladu sa Pravilnikom;  
broj specijalističkih pregleda je u skladu sa Pravilnikom.

B. U Specijalnoj bolnici za rehabilitaciju “Gejzer” u Sijarinskoj Banji, stanje mera izvršenja za doktore medicine specijaliste u bolničkoj i polikliničkoj delatnosti za 2015. godinu nije moguće proceniti jer za tu oblast u Pravilniku ne postoje normativi.

C. Ukupno, stanje mera izvršenja za doktore medicine specijaliste u bolničkoj i polikliničkoj delatnosti za 2016. godinu je istovetno onom koje je dato za Opštu bolnicu Leskovac.

II. Stanje mera izvršenja za doktore medicine specijaliste u dijagnostičkoj delatnosti (tabela broj 6, radiološka i ultrazvučna dijagnostika) je sledeće:

A. Opšta bolnica Leskovac:

**Klasična rendgen dijagnostika**

br. pregledanih pacijenata po lekaru godišnje je u skladu sa Pravilnikom;

**Eho dijagnostika**

br. pregledanih pacijenata po lekaru godišnje je u skladu sa Pravilnikom;

**Kompjuterizovana tomografija**

br. pregledanih pacijenata po lekaru godišnje nije u skladu sa Pravilnikom;

B. U Specijalnoj bolnici za rehabilitaciju “Gejzer” u Sijarinskoj Banji, stanje mera izvršenja za doktore medicine specijaliste u dijagnostičkoj delatnosti 2016. godinu nije dato jer se ona ne bavi istom. Po potrebi koristi usluge radiologije i ultrazvučne dijagnostike drugih zdravstvenih ustanova (Dom zdravlja Medveđa).

C. Ukupno, stanje mera izvršenja za doktore medicine specijaliste u dijagnostičkoj delatnosti radiološke i ultrazvučne dijagnostike za 2016. godinu istovetno je onom koje je dato za Opštu bolnicu Leskovac.

**ISPUNJENJE STANDARDA BROJA ZAPOSLENIH LEKARA,  
MEDICINSKIH SESTARA I NEMEDICINSKOG KADRA**

A. Kao što je rečeno u poglavљу OBEZBEĐENOST, ukupno postoji manjak kod ugovorenog kadra od 19 doktora medicine, 207 med. sestara/tehničara, 3 diplomirana farmaceuta, 8 zdravstvena saradnika i 46 tehničkih i pomoćnih radnika a višak za 23

administrativna radnika i 8 vozača sanitetskog prevoza. Deo kadra, koji je nedovoljno iskorišćen zbog manje iskorišćenosti posteljnog fonda, omogućuje bolju pokrivenost kadrom. Bez obzira na ukupan nedostatak kadra, može se zaključiti da ova zdravstvena ustanova, prema stepenu iskorišćenosti posteljnog fonda, ima dovoljno kadra osim u delu koji se odnosi na broj med. sestara/tehničara.

B. Kad je u pitanju obezbeđenost u pogledu kadra u Specijalnoj bolnici za rehabilitaciju "Gejzer" u Sijarinskoj Banji, može se konstatovati da je kadar nedovoljan za 7 medicinskih sestara/tehničara i 1 zdravstvenog saradnika a u višku je za 1 doktora medicine i 1 tehničkog i pomoćnog radnika. Deo postojećeg kadra, koji je nedovoljno iskorišćen zbog manje iskorišćenosti posteljnog fonda, delimično kompenzuje nedostatak pomenutog kadra i omogućava normalan rad.

C. Ukupno, kad je u pitanju obezbeđenost kadra obeju zdravstvenih ustanova, može se konstatovati da je kadar u manjku za 18 doktora medicine, 214 med. sestrara/tehničara, 3 diplomirana farmaceuta, 9 zdravstvenih saradnika i 45 tehničkih i pomoćnih radnika a u višku za 23 administrativna radnika i 8 vozača sanitetskog prevoza. Deo kadra, koji je nedovoljno iskorišćen zbog manje iskorišćenosti posteljnog fonda, omogućuje bolju pokrivenost kadrom. Bez obzira na ukupan nedostatak kadra, može se zaključiti da ove zdravstvene ustanove, prema stepenu iskorišćenosti posteljnog fonda, imaju dovoljno kadra osim do nekakvog delu koji se odnosi na broj med. sestara/tehničara .

#### BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA (HEMATOLOŠKIH, BIOHEMIJSKIH, URINA)

A. Ukupan broj realizovanih usluga biohemijске laboratorije iznosio je 1084186 (105,79% od ukupnog plana). Od toga, broj realizovanih hematoloških analiza iznosio je 87787 (103,30% od plana). Ukupan broj realizovanih biohemijskih analiza iznosio je 636325 (104,28% od plana). Broj realizovanih analiza urina iznosio je 128670 (100,56 od plana). Ukupan broj realizovanih ostalih analiza i usluga iznosio je 231404 (114,73% od plana). Ovaj broj usluga u potpunosti pokriva postojeći visokostručni kadar biohemijске laboratorije ali predstavlja i preopterećenost za kadar sa VŠS I SSS.

Broj realizovanih patohistoloških usluga (patologija) iznosio je 65035 ili 92,89% od planiranog.

Usluge mikrobiološke i parazitološke dijagnostike za potrebe Opšte bolnice Leskovac pružao je ZZJZ Leskovac.

B. Specijalna bolnica za rehabilitaciju "Gejzer" ne poseduje biohemiju laboratoriju. U 2016. godini nisu planirane usluge laboratorijske dijagnostike. Te poslove za potrebe Specijalne bolnice za rehabilitaciju "Gejzer" u Sijarinskoj Banji, po uputu, obavljala je laboratorija DZ Medveđa i Opšte bolnice Leskovac.

C. Ukupno, realizacija na nivou okruga je ona koja je ostvarena na nivou Opšte bolnice Leskovac.

## BROJ OPERACIONIH SALA, OPERACIJA I PROSEČAN BROJ OPERACIJA PO LEKARU

A. Broj operacionih sala dat je u tabeli broj 5. Ginekologija, oftalmologija, ORL, ortopedija sa traumatologijom i urologija poseduju po 2 operacione sale a hirurgija 3 ili ukupno 13 na nivou zdravstvene ustanove. Prosečan broj operacija po specijalisti iznosio je 86,55. Isti je najviši u oftalmologiji a najniži u otorinolaringologiji. Prosečan broj operacija, po specijalist, na godišnjem nivou po oblastima iznosio je:

- Hirurgija - 104,50;
- Ginekologija - 79,88;
- Urologija - 80,00;
- Otorinolaringologija sa maksilofacijalnom hirurgijom - 41,50;
- Oftalmologija - 113,71 i
- Ortopediji sa traumatologijom - 77,40.

B. Specijalna bolnica za rehabilitaciju "Gejzer" ne bavi se hirurškom delatnošću.

C. Ukupno, na nivou okruga, realizacija je ona koja je ostvarena na nivou Opšte bolnice Leskovac.

## VRSTA I BROJ OBAVLJENIH HEMODIJALIZA

A. Ukupno je urađeno 69209 dijaliza (realizacija iznosi 103,39% od planiranog).  
a. Ukupno je realizovano 14609 hemodijaliza (102,88% od planiranog).  
b. Ukupno je realizovano 46600 peritonealnih dijaliza (103,56% od planiranog).

B. Specijalna bolnica za rehabilitaciju "Gejzer" ne bavi se hemodijalizom.

C. Ukupno, realizacija na nivou okruga je ona koja je ostvarena na nivou Opšte bolnice Leskovac.

## Z A K LJ U Č A K

### A. Opšta bolnica Leskovac

- Postojeći kadar kreće se ispod normativnih okvira ukupno i pojedinačno (doktori medicine, med. sestre- tehničari, zdravstveni saradnici i diplomirani farmaceuti i tehnički i tehnički i pomoćni radnici) a iznad normativa je kod administrativnih radnika i vozača.  
- Procenat iskorišćenosti posteljnog fonda je nedovoljan.  
- Angažovani kadar (na hospitalizaciji pacijenata po specijalisti) kod većeg broja službi nedovoljno je iskorišćen (kod 10 od 12 službi sa normativom).

- Angažovani kadar na specijalističkim pregledima (prosečno po specijalisti) kod 5 službi (za koje postoji normativ) nedovoljno je iskorišćen a kod ostalih 7 (za koje postoji normativ) je dovoljno iskorišćen. Za deo službi ne postoji normativ.

B. Specijalna bolnica za rehabilitaciju "Gejzer"

- Postojeći kadar kreće se ispod normativnih okvirima ukupno i pojedinačno (med. sestre- tehničari i zdravstveni saradnici) a iznad je normativa kod doktora medicine i tehničkih i pomoćnih radnika.

- Procenat iskorišćenosti posteljnog fonda je nedovoljan.

C. Jablanički okrug (Opšta bolnica Leskovac i Specijalna bolnica za rehabilitaciju "Gejzer" u Sijarinskoj Banji)

- Postojeći kadar kreće se ispod normativnih okvirima ukupno i pojedinačno (doktori medicine, med. sestre- tehničari, zdravstveni saradnici, diplomirani farmaceuti i tehnički i pomoćni radnici) a nešto je iznad normativa kod administrativnih radnika i vozača sanitetskog prevoza.

- Procenat iskorišćenosti posteljnog fonda je nedovoljan.

- Angažovani kadar (na hospitalizaciji pacijenata po specijalisti) kod većeg broja službi nedovoljno je iskorišćen.

- Angažovani kadar na specijalističkim pregledima (prosečno po specijalisti) kod 5 službi (za koje postoji normativ) nedovoljno je iskorišćen a kod ostalih 7 (za koje postoji normativ) je dovoljno iskorišćen. Za 3 službe ne postoji normativ.

- Po svim posmatranim parametrima rezultati su približni u poslednjih 4 - 5 godina i sa napred navedenim karakteristikama.

Centar za analizu, planiranje,  
organizaciju zdravstvene zaštite,  
informatiku i biostatistiku u zdravstvu

Odeljenje za analizu, planiranje i  
organizaciju zdravstvene zaštite  
š e f Odeljenja

*Prim. mr sci. med. dr Svetislav Krstić*

n a č e l n i k C e n t r a

*Prim. dr Vanja Ilić*